

# Aufbau effizienter Organisation in der Instandhaltung

Die Anpassung von Unternehmen an sich verändernde Märkte führt zwingend zu der Frage nach der geeigneten Aufbau- und Ablauforganisation zur wirtschaftlichen Erzeugung von Dienstleistungen und Produkten. Da die Instandhaltung mit zu den größten beeinflussbaren Kostenblöcken gehört, steht auch hier die Frage nach der richtigen Organisationsform an.

Die Anforderungen der Produktion nach Einhaltung der geforderten Verfügbarkeit und die nutzungsbedingten Notwendigkeiten aus der Anlage determinieren die technischen Rahmenbedingungen. Die Anforderungen der Unternehmensleitung ergeben sich aus der Wettbewerbsstrategie des Unternehmens und aus den zur Verfügung stehenden Instandhaltungsbudgets.

Standardaussagen über zentrale, dezentrale oder produktionsintegrierte Organisationsformen sind häufig unzutreffend. Gesucht wird vielmehr eine maßgeschneiderte Lösung, die sowohl die wirtschaftlichen Anforderungen des Unternehmens als auch die technischen Anforderungen des Anlagenbetriebs berücksichtigt.

Im Seminar lernen die Teilnehmer Konstruktionsprinzipien zur Entwicklung einer wirtschaftlichen Instandhaltungsorganisation kennen. Die Referenten erläutern Vorgehensweisen und Werkzeuge zur Implementierung. Die Vermittlung der Kenntnisse erfolgt durch Fallstudien, Vorträge und Gruppenarbeiten.

Das Intensiv Seminar ist für Führungskräfte aus Produktion und Technik konzipiert, die ihre Instandhaltungsorganisation kritisch auf den Prüfstein stellen und bedarfsgerecht optimieren wollen.

## Seminarinhalt:

### 1. Tag

- Grundsätze der Organisationsentwicklung
- das Arbeitssystem Instandhaltung
- grundsätzliche Ziele einer Instandhaltungsorganisation
- Grundlagen der Organisationslehre
- Grundbausteine der Organisation
- die klassischen Formen der Instandhaltungsorganisation
- der Zusammenhang zwischen Markt und Organisation
- grundlegende Wettbewerbsstrategien von Unternehmen
- der Einfluss der Unternehmensstrategie auf die Instandhaltungsorganisation
- Organisationsprinzipien von Dienstleistungsorganisationen
- Auswirkungen der Instandhaltungsstrategie auf die Organisation der Instandhaltung
- Ausrichtung der Organisation an den Primärprozessen des Unternehmens

# Aufbau effizienter Organisation in der Instandhaltung

## 2. Tag

- Aufgaben- und Funktionsbeschreibungen der Aufbauorganisation als wesentliche Elemente der Rechtssicherheit
- Kompetenzen und Verantwortung ein Motivationsfaktor
- Ermittlung der erforderlichen Qualifikation der Instandhaltungsmitarbeiter
- Dimensionierungskriterien für die Personalkapazität
- Prinzipien der Leistungserbringung der Instandhaltungsorganisation
- die grundlegenden Prozesse der Instandhaltung
- Vermeidung von Organisationsverschulden
- Beauftragung und Delegation
- Der richtige Mix von Eigen- und Fremdinstandhaltung
- Organisationshandbuch

### Referenten

Dr. K.-F. Geibig,  
Francke & Dr. Geibig Ingenieurgesellschaft mbH, Bensheim

### Anmeldung

Kompetenzzentrum Instandhaltung Weinheim GmbH  
Beginenstraße 32  
64625 Bensheim  
Telefon: 06251 9894477  
Telefax: 06251 9894362  
E-Mail: [kiw@instandhaltung.com](mailto:kiw@instandhaltung.com)  
Internet: [www.kiw-instandhaltung.de](http://www.kiw-instandhaltung.de)

### Teilnahmegebühren

1420,- Euro zzgl. 19% MwSt., in der Teilnahmegebühr sind enthalten: Umfangreiche Lehrunterlagen als Download, zwei Mittagessen, Getränke im Tagungsraum.

### Veranstaltungsort

Alleehotel Europa in Bensheim, Europa Allee 45, 64625 Bensheim, Veranstaltungsbeginn am ersten Tag um 9:00 Uhr, Veranstaltungsende am zweiten Tag gegen 16:00 Uhr.

### Zimmerreservierung

Im Seminarhotel ist ein Zimmerkontingent vorreserviert. Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerreservierung unter Angabe auf diese Veranstaltung selbst vor. **Telefon 06251 105-0**