

Termin- und Kapazitätsplanung in der Instandhaltung

Wichtige Kriterien für die Bewertung der Instandhaltung sind neben der qualitativ hochwertigen Ausführung der Arbeiten die Kosten- und Termintreue. Unverzichtbare Voraussetzung für die Einhaltung beider Kriterien ist eine systematische Termin- und Kapazitätsplanung. Ziel ist immer der Einsatz minimaler Ressourcen unter Berücksichtigung der vorgegebenen Abschlusstermine.

Die Kapazitätsplanung sollte zweistufig durchgeführt werden. In der ersten Stufe ermittelt man aus einem Instandhaltungsjahresplan den voraussichtlichen Jahresbedarf an Mitarbeitern. Ausgangspunkt der zweiten Planungsstufe sind die mit der Produktion abgestimmten Termine für Instandhaltungsarbeiten und Instandhaltungsprojekte. Auf der Grundlage der mit der Produktion abgestimmten Termine erfolgt die Planung des Ressourceneinsatzes. Ziel ist dabei, die vorhandenen Ressourcen möglichst vollständig und gleichmäßig auszulasten und einen ausreichenden Termenspielraum zur effizienten externen Ergänzung von Ressourcen durch Fremdvergabe zu gewinnen.

Die Seminarteilnehmer lernen die Methoden einer zielorientierten Termin- und Kapazitätsplanung kennen. Die Vermittlung von professionellen Techniken und Werkzeugen steht im Vordergrund des Seminars. Anhand von Fallbeispielen und Übungen wird das erlernte Wissen gefestigt, so dass es nutzbringend im Unternehmen anwendbar ist.

Inhalt des Seminars

Seminartag 1

Arbeitsumfeld, Aufgaben und Anforderungen an die Termin- und Kapazitätsplanung

- Ziel, Zweck und Aufgaben der Termin- und Kapazitätsplanung
- Bedeutung von Planen und Steuern
- Planungshorizonte
- Instandhaltungsjahresplan
- Ableitung der langfristigen Kapazitätsplanung
- Definition der zu planenden Ressourcen
- Erfassung der Anforderungen
- Bestimmung des Ressourcenbedarfs
- Zusammenführung der Anforderungen für jede Ressource

Termin- und Kapazitätsplanung in der Instandhaltung

Seminartag 2

Methoden der Termin- und Kapazitätsplanung

- Erstellung des vorläufigen Einsatzplanes
- Bestimmung von Unter- und Überauslastungen
- Prinzipien der Optimierung des Einsatzes
- Anpassung von Terminen
- Einsatz von Fremdkapazitäten
- Erstellung des endgültigen Einsatzplanes
 - Wochenplan
 - Tagesplan
 - Tourenplan
- Terminsteuerung
- Handhabung von Abhängigkeiten zwischen Ressourcen
- EDV-Unterstützung
- Kapazitätsentwicklung
- Organisatorische Zuordnung der Termin- und Kapazitätsplanung

Referenten

Dipl. Ing. S. Pickel, Die Instandhaltungsmanagement AG, Altötting

Anmeldung

Kompetenzzentrum Instandhaltung Weinheim GmbH

Beginnstraße 32

64625 Bensheim

Telefon: 06251 9894477

Telefax: 06251 9894362

E-Mail: kiw@instandhaltung.com

Internet: www.kiw-instandhaltung.de

Teilnahmegebühren

1090,- Euro zzgl. 19% MwSt.. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Umfangreiche Lehrunterlagen als Download, zwei Mittagessen, Getränke im Tagungsraum

Veranstaltungsort

Alleehotel Europa in Bensheim, Europa Allee 45, 64625 Bensheim, Veranstaltungsbeginn jeweils am ersten Tag um 9:00 Uhr, Veranstaltungsende am zweiten Tag gegen 16:00 Uhr.

Zimmerreservierung

Im Seminarhotel ist ein Zimmerkontingent vorreserviert. Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerreservierung unter Angabe auf diese Veranstaltung selbst vor. **Telefon 06251 105-0**