

Aufbau effizienter Organisation in der Instandhaltung

Die Anpassung von Unternehmen an sich verändernde Märkte führt zwingend zu der Frage nach der geeigneten Aufbau- und Ablauforganisation zur wirtschaftlichen Erzeugung von Dienstleistungen und Produkten. Da die Instandhaltung mit zu den größten beeinflussbaren Kostenblöcken gehört, steht auch hier die Frage nach der richtigen Organisationsform an.

Die Anforderungen der Produktion nach Einhaltung der geforderten Verfügbarkeit und die nutzungsbedingten Notwendigkeiten aus der Anlage determinieren die technischen Rahmenbedingungen. Die Anforderungen der Unternehmensleitung ergeben sich aus der Wettbewerbsstrategie des Unternehmens und aus den zur Verfügung stehenden Instandhaltungsbudgets.

Standardaussagen über zentrale, dezentrale oder produktionsintegrierte Organisationsformen sind häufig unzutreffend. Gesucht wird vielmehr eine maßgeschneiderte Lösung, die sowohl die wirtschaftlichen Anforderungen des Unternehmens als auch die technischen Anforderungen des Anlagenbetriebs berücksichtigt.

Im Seminar lernen die Teilnehmer Konstruktionsprinzipien zur Entwicklung einer wirtschaftlichen Instandhaltungsorganisation kennen. Die Referenten erläutern Vorgehensweisen und Werkzeuge zur Implementierung. Die Vermittlung der Kenntnisse erfolgt durch Fallstudien, Vorträge und Gruppenarbeiten.

Das Intensiv Seminar ist für Führungskräfte aus Produktion und Technik konzipiert, die ihre Instandhaltungsorganisation kritisch auf den Prüfstein stellen und bedarfsgerecht optimieren wollen.

Seminarinhalt:

1. Tag

- Grundsätze der Organisationsentwicklung
- das Arbeitssystem Instandhaltung
- grundsätzliche Ziele einer Instandhaltungsorganisation
- Grundlagen der Organisationslehre
- Grundbausteine der Organisation
- die klassischen Formen der Instandhaltungsorganisation
- der Zusammenhang zwischen Markt und Organisation
- grundlegende Wettbewerbsstrategien von Unternehmen
- der Einfluss der Unternehmensstrategie auf die Instandhaltungsorganisation
- Organisationsprinzipien von Dienstleistungsorganisationen
- Auswirkungen der Instandhaltungsstrategie auf die Organisation der Instandhaltung
- Ausrichtung der Organisation an den Primärprozessen des Unternehmens

Aufbau effizienter Organisation in der Instandhaltung

2. Tag

- Aufgaben- und Funktionsbeschreibungen der Aufbauorganisation als wesentliche Elemente der Rechtssicherheit
- Kompetenzen und Verantwortung ein Motivationsfaktor
- Ermittlung der erforderlichen Qualifikation der Instandhaltungsmitarbeiter
- Dimensionierungskriterien für die Personalkapazität
- Prinzipien der Leistungserbringung der Instandhaltungsorganisation
- die grundlegenden Prozesse der Instandhaltung
- Vermeidung von Organisationsverschulden
- Beauftragung und Delegation
- Der richtige Mix von Eigen- und Fremdinstandhaltung
- Organisationshandbuch

Referenten

Dr. K.-F. Geibig,
Francke & Dr. Geibig Ingenieurgesellschaft mbH, Bensheim

Anmeldung

Kompetenzzentrum Instandhaltung Weinheim GmbH
Beginenstraße 32
64625 Bensheim
Telefon: 06151 9894477
Telefax: 06251 9894362
E-Mail: kiw@instandhaltung.com
Internet: www.kiw-instandhaltung.de

Seminargebühr

7.200,- Euro zzgl. 19% MwSt.

Die Seminargebühr enthält:

- Umfangreiche Lehrunterlagen als Download (die Lehrunterlagen stehen eine Woche vor Seminarbeginn zum Download bereit).
- Fahrt- und Übernachtungskosten des Referenten

Veranstaltungsort

Ihre Firma oder von Ihnen angemietete Räumlichkeiten.